

# 利益の出る 「経営計画書」の作り方

経営計画書を作成した会社は**売上増加率が高い**  
どこに手を打てば改善できるかが分かる！

(20.2%→34%)

▶こんな経営者の方におすすめです

計画売上を達成しても  
**利益**が出ない

経営に余裕を持ち、  
社員も会社も**元気**にしたい

数字がわかる  
後継者・幹部を**育成**したい

経営計画書を作ったことがありますか。作ったけれど書棚にしまいこんだままにしたり、計画通りに社員が動いてくれなくて、困っているという話はよく聞きます。うまくいかないのは、そもそも**経営計画書の作り方が間違っているから**かもしれません。そこで今回、当社代表取締役川名勝経が社長の考えを社員に浸透させ、会社がどんどん成長する**経営計画書の作り方を1日で学ぶコース**をご用意しました。



(株)横浜マネジメントコンサルティング JPS  
(株)はなまるフードサービス  
代表取締役 川名 勝経  
<プロフィール>現役経営者でありながら中小企業診断士としても活躍中、机上の空論ではなく実践的な指導に定評がある

プログラム	
10：00～12：00	経営計画書の意義
●経営計画書で、経営改善できる ●なぜ社員が前向きに楽しく働くようになるのかなど	
13：00～14：20	経営計画書の作り方【方針編】
●経営改善していくには、まず方針が必要●経営計画書はいつ、誰と、どうやって作るかが重要など	
14：30～15：50	経営計画書の作り方【数字編】
●成功企業は、この数字をおさえている ●利益計画の作り方のツボなど	
16：00～16：30	経営計画書の運用方法
●なぜ、経営計画書が社員に浸透しないのか ●パート社員にも計画書を活用してもらう方法など	
16：40～17：30	まとめ、質疑応答

■開催日時 2018年11月28日 (水)

■会場 JPSセミナールーム

10：00～17：30

横浜市港北区新横浜2-5-1日総第13ビル5F

■参加料 一般価格 (2名) 38,000円 (税込)

申込要項

①参加申込書にご記入の上、FAXをお送り下さい。(新横浜駅徒歩3分)

②参加料をお振込みください。(振込手数料はご負担願います)

③入金確認後受付確認票を送付いたします。

JPS会員価格 (2名) 19,000円 (税込)

お振込先 横浜銀行 新横浜支店 普通預金6155970  
株横浜マネジメントコンサルティングJPS

■主催 (株)横浜マネジメントコンサルティング JPS TEL:045-472-5050 FAX:045-472-5055

〒222-0033神奈川県横浜市港北区新横浜2-5-1 日総第13ビル5F

【当社HP】 <https://www.yokohama-jps.com> 【E-mail】 [info@yokohama-jps.com](mailto:info@yokohama-jps.com)



参加申込書 (FAX 045-472-5055)

貴社名	ご連絡者		E-mail
ご住所	〒	TEL	FAX
業種			
参加者	ご氏名	役職	ご氏名 役職

ご記入頂きましたお客様情報は、事務連絡および当社の事業(セミナー、コンサルティング)のご案内のみに使用し、それ以外の目的で使用することはありません